

ZAHLEN

DATEN

FAKTEN

LIEBE KUNDEN, PARTNER UND FREUNDE DER VAG,

der Mobilitätsmarkt ist in Bewegung. Busse und Bahnen sind als Problemlöser für Umwelt und Klima in den Fokus gerückt. Damit einher geht auch die Erkenntnis, dass sich der Staat finanziell wieder deutlich mehr engagieren muss. Alleine im Bereich Infrastruktur hat sich über Jahre ein enormer Investitionsstau aufgebaut. Die Branche steht zudem vor großen technologischen Herausforderungen. Eines der wichtigsten Themenfelder ist die Digitalisierung. Sie eröffnet Chancen für innovative Mobilitätsdienstleistungen und neue Formen der Kundenkommunikation. Darauf haben wir bereits reagiert und unter anderem die digitalen Informationsangebote auf der gesamten Reisekette stark ausgebaut. Weitere Maßnahmen in Zusammenhang mit der Echtzeitinformation stehen bevor. Auch im Vertrieb ist die Digitalisierung längst Realität. Für unsere Abo-Kunden haben wir 2018 ein eTicket eingeführt, das Verbundpass und Wertmarken ersetzt. Und Gelegenheitskunden können ihr Smartphone für die Fahrplanauskunft nutzen und Tickets zum Vorzugspreis erwerben.

Deutschlandweit einzigartig ist unsere Mitfahrer-App. Sie verbindet Fahrgäste, die noch kein Ticket haben, mit denen, deren Fahrkarte eine sonst ungenutzte Mitnahmemöglichkeit bietet. Mit durchschnittlich 228 ÖPNV-Fahrten pro Person und damit neun Fahrten mehr als im Vorjahr ist die ÖPNV-Nutzung in Nürnberg 2018 erneut gestiegen. Die Gesamtzahl der Fahrgäste stieg seit 2012 um circa zwölf Millionen auf über 152 Millionen. Die Verkehrserlöse erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 4,3 Prozent auf 153,5 Millionen Euro.



Digitalisierung spielt nicht nur bei der Fahrgastinformation und dem Ticketing eine wichtige Rolle, sondern auch im Betrieb. Seit zehn Jahren betreiben wir eine vollautomatische U-Bahn. Ohne Vernetzung und Digitalisierung wäre das unmöglich. Und die Entwicklung geht in allen Bereichen unseres Unternehmens weiter. Bereits heute sind wir ein kompetenter Mobilitätsdienstleister, dem die Kunden vertrauen. Diese Chance werden wir nutzen und beispielsweise eine Mobilitätsplattform einführen, die die Vernetzung von klassischem Linienverkehr mit Sharing-Modellen und individuellen Angeboten ermöglicht. Dadurch stärken wir auch für die Zukunft den ÖPNV als Rückgrat der umweltverträglichen Fortbewegung. Er bleibt die Basis umweltschonender und kostengünstiger Mobilität in der Stadt und der Region.

Und natürlich macht sich die Digitalisierung auch bei unserem Geschäftsbericht bemerkbar. Diesen und den Lagebericht finden Sie unter vag.de/geschaeftsbericht. Wir wünschen Ihnen eine interessante Entdeckungsreise.

① AUF EINEN BLICK

② SUMMARY

③ ORGANE DER GESELLSCHAFT

④ LAGEBERICHT

⑤ BILANZ

⑥ GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

⑦ ANHANG

⑧ ANLAGEVERMÖGEN

⑨ BESTÄTIGUNGSVERMERK

⑩ BERICHT DES AUFSICHTSRATS

1 AUF EINEN BLICK

		2018	2017	2016	2015	2014
GESAMTUNTERNEHMEN						
Gezeichnetes Kapital	Mio. €	38	38	38	38	38
Anlagevermögen (Buchwert)	Mio. €	297	289	284	233	236
Umlaufvermögen	Mio. €	193	200	190	193	163
Investitionen	Mio. €	34	27	73	18	11
Umsatzerlöse	Mio. €	180	169	163	141	149
Personalaufwendungen	Mio. €	118	107	96	108	98
Beschäftigte (Ø-Wert inkl. Azubis)		1.830	1.789	1.801	1.761	1.748
Jahresfehlbetrag	Mio. €	70	70	59	83	70
VERKEHRSGEBIET						
Größe	km ²	557	557	557	557	330
Einwohner	in 1.000	895	883	883	869	832
VERKEHR- UND BETRIEBSLEISTUNGEN¹						
Fahrgäste	Mio.	152	152	150	144	144
Linienlänge	km	740	746	758	772	942
Betriebsstreckenlänge	km	480	478	498	505	607
Wagen-km	Mio.	31	31	30	29	33
Platz-km	Mio.	4.719	4.628	4.514	4.427	4.661

		2018	2017	2016	2015	2014
U-BAHN-BETRIEB						
Linienlänge	km	40	40	39	39	39
Betriebsstreckenlänge	km	36	36	36	35	35
Linien		3	3	3	3	3
Haltestellen		48	48	46	46	46
Doppeltriebwagen		100	100	100	100	100
STRASSENBAHN-BETRIEB						
Linienlänge	km	40	40	40	37	37
Betriebsstreckenlänge	km	35	35	36	33	33
Linien		5	5	5	5	5
Haltestellen		79	79	79	74	74
Triebwagen		48	48	48	48	48
OMNIBUS-BETRIEB¹						
Linienlänge	km	660	665	679	696	866
Betriebsstreckenlänge	km	408	407	426	437	539
Linien		59	59	59	60	71
Haltestellen		898	896	896	890	947
Omnibusse		241	237	238	242	280

¹Einschließlich Omnibusverkehr Fürth sowie vertragliche Leistungen der Omnibusverkehr Franken GmbH (OVF).

2 SUMMARY

2018 exceeded expectations

OVERALL ECONOMIC PICTURE

Despite turbulence on international markets during the previous year, the German economy grew by a price-adjusted 1.5 percent. The labour market continued to develop positively. The number of passengers using local public transport also increased once again, with 10.4 billion journeys being made by bus and train last year. However, at plus 0.6 percent, the national average for Germany went up noticeably slower than in previous years. VAG conducts ongoing market analyses of the types of mobility used by people in Nuremberg. The average number of journeys per person made using local public transport rose again (to 228, or nine more than in 2017). At 23 percent, local public transport's share of overall mobility was higher than ever. At the same time, private passenger car use as a proportion of total mobility fell to its lowest ever level of 31 percent.

OVERVIEW OF THE VAG FINANCIAL YEAR

Overall, the company's financial situation exceeded expectations for fiscal 2018. Revenues went up in the year under review by €10,893,000 to €179,865,000. The negative year-end results and, accordingly, the subsidy requirement, fell in comparison to the previous year by €71,000 to €69,842,000. The balance sheet total at 31 December 2018 was up 0.2 percent compared to the previous year to €490,000,000. With new investment exceeding depreciation, the value of VAG's fixed assets rose by €7,499,000, primarily as a result of advance payments for underground procurements. The equity ratio at the end of the fiscal year was 18.3 percent (previous year 18.4 percent). In 2018 VAG had an average of 1,797 employees on its payroll (previous year 1,758) and 33 trainees (previous year 31).

Based on the different types of tickets sold and used in the Verkehrsverbund Großraum Nürnberg (VGN), a total of 152.2 million journeys were made with local public transport in the Nuremberg area and its neighbouring districts, including the Fürth subway, compared to 152.4 million in the previous year. The slight fall in absolute journeys is the outcome of a change in accounting methods made in 2017. The positive sale trend of recent years has continued. Sales of the 9 a.m. Annual Ticket and of subsidised monthly tickets for self-paying school students rose again in 2018. Demand for the Job ticket also continues to be lively.

Subscription customers now get their tickets on a chip card. The e-ticket is the basis on which we are developing and implementing our electronic prices. The newly launched online management of "My season tickets" has now added a further element in the digitisation of the customer relationship.

Progress was made with the procurement of the new type G1 subway car in 2018. The first two cars have been built by the manufacturer and the first functional tests performed. Four type GT6N subway cars went into service in 2018 following their modernisation.

OUTLOOK FOR THE COMING YEAR

The price update for the entire VGN area in January 2019 impacted with an average of 2.69 percent. The VAG anticipates a corresponding increase in ticket revenue for fiscal 2019. The business plan for fiscal 2019 envisages a net loss for the year of €86.2 million. The main reason for this loss being higher than in fiscal 2018 is higher personnel expenses, material costs and higher depreciation. The Supervisory Board approved investments of €117.9 million for the 2019 financial year business plan. VAG anticipates receiving approximately €24.8 million in public subsidies.

Under the current conditions further increases in passenger numbers are expected in the next few years. More vehicle capacity will be required for this reason. VAG therefore continues to invest in expanding its vehicle fleet. The digitisation and automation of important customer services (e.g. disruptions) will enable real time information to be improved and tailored more effectively to passengers' needs. A smartphone app will be developed as the key customer medium.

3 ORGANE DER GESELLSCHAFT

AUFSICHTSRAT

Vertreter der Anteilseigner:

Christian Vogel	Bürgermeister der Stadt Nürnberg, Vorsitzender des Aufsichtsrats
Nasser Ahmed	Stadtrat und Student
Renate Blumenstetter	Stadträtin und Betreuerin
Thorsten Brehm	Stadtrat und Sozialwissenschaftler
Lorenz Gradl	Stadtrat und Bautechniker
Stephan Grosse-Grollmann	Stadtrat und Kulturschaffender
Marcus König	Stadtrat und Bankkaufmann
Andreas Krieglstein	Stadtrat und leitender Angestellter
Achim Mletzko	Stadtrat und Geschäftsführer
Konrad Schuh	Stadtrat und Justizvollzugsbeamter
Kilian Sendner	Stadtrat und Kaufmann i. R.
Yasemin Yilmaz	Stadträtin und Soziologin

vom Stadtrat bestimmte Arbeitnehmervertreter:

Rainer Lehmann	Betriebsrat stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats
Manfred Weidenfelder	Landesfachbereichsleiter ver.di

Vertreter der Arbeitnehmer:

Achim Gabor	freigestelltes Betriebsratsmitglied der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft
Andreas Gerstmeier	Omnibusfahrer
Peter Kohler	Fahrausweisprüfer/Fahrer
Dieter Leikauf-Götz	Straßenbahnfahrer
Roland Müller	Omnibusfahrer
Jürgen Rötzer	Betriebsratsvorsitzender VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft
Stefanie Sattler	freigestellte Schwerbehindertenvertreterin

VORSTAND

Josef Hasler	Vorsitzender des Vorstands und kaufmännischer Vorstand Ressorts: Verkauf und Controlling, Wirtschaftsplanung Vorsitzender der Geschäftsführung der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung Vorsitzender des Vorstands der N-ERGIE Aktiengesellschaft
Tim Dahlmann-Resing	Vorstandsmitglied für Technik und Marketing Ressorts: Koordination Bus ER / FÜ Betriebsleiter BOKraft, Steuerung Betrieb, Fahrweg, Marketing, Planung, Werkstatt Bus und Werkstatt Schienenfahrzeuge
Karl-Heinz Pöverlein	Vorstandsmitglied für Personal- und Sozialfragen Ressort: Fahrbetrieb und Service Mitglied der Geschäftsführung und Arbeitsdirektor der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung Vorstandsmitglied und Arbeitsdirektor der N-ERGIE Aktiengesellschaft

A GRUNDLAGEN

Die VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft (VAG) ist ein 100-prozentiges Tochterunternehmen der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung (StWN) mit Sitz in Nürnberg. Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von öffentlichen Verkehrsmitteln und -anlagen. Die VAG steht seit vielen Jahren für Sicherheit, Zuverlässigkeit, Fairness, Innovation und Kundennähe im öffentlichen Personennahverkehr für den Großraum Nürnberg sowie die Nachbarstädte Fürth und Erlangen.

Leistungsindikatoren

Die wesentlichen Steuerungsgrößen der VAG sind die im Folgenden beschriebenen Leistungsindikatoren:

Die zentrale Steuerungsgröße stellt das Ergebnis der Geschäftstätigkeit (EGT) dar, welches gemäß der Gewinn- und Verlustrechnung (Nr. 11) ermittelt wird. Daneben ist die Kundenzufriedenheit ein nichtfinanzieller Leistungsindikator. Die Kundenzufriedenheitsanalyse erfolgt mittels Testkunden sowie regelmäßig durchgeführter Kundenumfragen durch die PB-Consult-Planungs- und Betriebsberatungsgesellschaft mbH im Namen der VAG.

B WIRTSCHAFTSBERICHT

B.1 GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE RAHMENBEDINGUNGEN

Die deutsche Wirtschaft ist im vergangenen Jahr trotz eines unruhigen außenwirtschaftlichen Umfelds und der Produktions- und Absatzstörungen bei den Pkw-Herstellern preisbereinigt um 1,5 % gewachsen. Auch die global abgeschwächte Konjunktur, die Dürreperiode mit Niedrigwasser sowie dämpfende Sondereffekte aus Grippewelle und Streiks führten zu einem im Vergleich zum Vorjahr verringerten Wirtschaftswachstum (2017: +2,2 %). Positive Impulse kamen ausschließlich von der Binnenwirtschaft. Durch die Senkung von Steuern und Abgaben stiegen die Einkommen und somit die Konsumnachfrage der privaten Haushalte. Die staatlichen Aufträge wurden ebenfalls spürbar ausgeweitet.

Der Arbeitsmarkt in Deutschland entwickelte sich im Jahr 2018 weiterhin positiv. Bundesweit sank die Arbeitslosenquote von 5,7 % auf 5,2 %. Im Stadtgebiet Nürnberg reduzierte sich der Wert zum 31. Dezember 2018 auf 5,1 % (Vorjahr 5,5 %).

Die Fahrgastzahlen im Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) sind im Jahr 2018 erneut gestiegen. Insgesamt nutzten im vergangenen Jahr 10,4 Milliarden Kunden Busse und Bahnen und sorgten damit im einundzwanzigsten Jahr hintereinander für ein Rekordergebnis bei den Verkehrsunternehmen. Der Fahrgastzuwachs fiel mit plus 0,6 Prozent allerdings deutlich geringer aus als in den Jahren zuvor. Die Ticketeinnahmen der ÖPNV-Unternehmen stiegen im letzten Jahr um 1,3 % auf insgesamt 12,95 Milliarden Euro.

In ihrem Koalitionsvertrag haben CSU und Freie Wähler erste wichtige Ergebnisse festgehalten. Für die großen Städte im Freistaat soll auf Dauer ein 365-Euro-Jahresticket eingeführt werden. Auf dem Weg dorthin plant die Staatsregierung, die Voraussetzungen für neue Tarifangebote für Jugendliche sowie für Schülerinnen und Schüler zu schaffen. Zudem sollen die kommunalen Aufgabenträger beim notwendigen Ausbau der Infrastruktur und der Ausweitung des Verkehrsangebotes finanziell unterstützt werden. Um gleichzeitig den öffentlichen Personennahverkehr im ländlichen Raum zu stärken, werden die ÖPNV-Zuweisungen von 75 Mio. Euro auf nahezu 100 Mio. Euro aufgestockt. Des Weiteren soll bayernweit die Anschaffung von 2.000 Bussen, 100 Trambahnen sowie 50 U-Bahnen gefördert werden.

B.2 GESCHÄFTSVERLAUF

Markt und Kunde

Die VAG führt kontinuierliche Marktanalysen zum Mobilitätsverhalten der Nürnberger Bevölkerung inklusive einer Erhebung der Einschätzungen und Einstellungen zum ÖPNV durch. Mit durchschnittlich 228 ÖPNV-Fahrten pro Person und damit neun Fahrten mehr als 2017 war erneut ein Anstieg der ÖPNV-Nutzung festzustellen. Der ÖPNV-Anteil erreicht mit weiterhin 23 % den bislang höchsten gemessenen Wert. Gleichzeitig liegt der Pkw-Anteil mit 31 % auf bislang niedrigstem Niveau. Der Zufriedenheitsindex (Saldo aus Anteil zufriedener und unzufriedener Kunden) mit dem Nürnberger ÖPNV liegt bei +53 und damit einen Punkt niedriger als im Vorjahr, wobei der Mittelwert aus 34 spezifisch erhobenen Leistungsmerkmalen wie Sauberkeit, Pünktlichkeit oder Fahrtzeit auf den bislang höchsten gemessenen Mittelwert geklettert ist.

Die auf Basis der Nutzungshäufigkeit der verkauften Fahrausweisarten im Verkehrsverbund Großraum Nürnberg (VGN) ermittelte Gesamtzahl der Fahrgäste (Nürnberg mit Nachbarorten und U-Bahn Fürth) sank geringfügig um 0,1 % von 152,4 Mio. auf 152,2 Mio. Personen. Die Fahrgäste verteilen sich auf Regeltarif (133,8 Mio.), Schwerbehindertenbeförderung (10,7 Mio.) und Sonstige (7,7 Mio.).

Zum 1. Januar 2018 wurden die Preise im VGN angepasst. Grundlage war der im VGN jährlich berechnete ÖPNV-spezifische Warenkorbindex, der für 2018 eine durchschnittliche Kostensteigerung von 2,54 % prognostizierte. Durch einen Zuschlag von 0,50 % zur Abschmelzung der Kosten früherer Verbundraumerweiterungen, bei gleichzeitiger Nichterhöhung des Einzelfahrscheins Kind in der Tarifstufe A, ergab sich eine VGN-weite Preiserhöhung um durchschnittlich 3,03 %.

In der Verkaufsentwicklung setzte sich der positive Trend der letzten Jahre fort. Die Wirkungen aus den zum 1. Januar 2016 umgesetzten Maßnahmen aus dem Tarifprojekt der Stadt Nürnberg im Tarifgebiet Nürnberg-Fürth-Stein konsolidieren sich weiter auf hohem Niveau. Die Verkaufszahlen in den Fokusprodukten „9-Uhr-JahresAbo“ sowie bezuschusste Monatsmarken für selbstzahlende Schülerinnen und Schüler stiegen im Jahr 2018 weiter an. Auch das sogenannte „FirmenAbo ab 5“ entwickelt sich weiterhin mit hoher Dynamik.

Im Sommer 2018 führte die VAG zusammen mit infra fürth und Erlanger Stadtwerken ein eTicket im VGN ein. Abo-Kunden erhalten seitdem ihren Fahrschein auf Chipkarte. Das eTicket stellt die Basis für die Entwicklung und Umsetzung elektronischer Tarife dar. Mit der neu eingeführten Onlineverwaltung „MeinAbo“ wurde zudem ein weiterer Baustein in der Digitalisierung der Kundenbeziehung realisiert.

Infrastruktur, Fahrzeuge und Betrieb

Die Beschaffung der neuen U-Bahn-Fahrzeuge des Typs G1 machte 2018 Fortschritte. Die ersten beiden Fahrzeuge wurden beim Hersteller fertiggestellt und ersten Funktionstests unterzogen. Im Herbst 2018 wurden sechs weitere Fahrzeuge bestellt. Bis 2021 können dann alle zwölf Altfahrzeuge des Typs DT2 durch die neueste Generation ersetzt werden.

Vier Straßenbahnen des Typs GT6N wurden 2018 nach ihrer Modernisierung wieder in Betrieb genommen. In Hinblick auf die mittelfristige Modernisierung der GT8N-Serie wurde im September 2018 bereits ein erstes Fahrzeug dieses Typs zum Auftragnehmer nach Leipzig gebracht, um einen lückenlosen Übergang im Bearbeitungsprozess der beiden Serien zu gewährleisten.

Aufgrund der in den nächsten Jahren zu erwartenden Fahrgastzuwächse wurden zwölf neue Straßenbahnen ausgeschrieben.

Die Werkstätten für Schienenfahrzeuge haben damit begonnen, zwei neue Unterflurdrehmaschinen einzubauen. Diese ermöglichen die exaktere Bearbeitung von Fahrzeugrädern. So können Fahrgeräusche für Fahrgäste und Anwohner reduziert werden.

Der Regelbetrieb konnte im Jahr 2018 ohne erhebliche Zwischenfälle erfolgreich abgewickelt werden. Insgesamt wurde eine Verkehrsleistung von 20,5 Mio. Kilometern erbracht.

Auf die U-Bahn entfielen davon 5,7 Mio. Kilometer, auf die Straßenbahn 3,0 Mio. Kilometer und auf den Busverkehr 11,8 Mio. Kilometer.

Umweltschutz

Die VAG investiert bei Fahrzeugen, Anlagen und Einrichtungen auch künftig in umweltfreundliche Technologien. Bei den elektrischen Betriebsmitteln setzt die VAG weiterhin vollständig auf Ökostrom. Für den Betrieb von Erdgasbussen der VAG konnte rund ein Fünftel des gesamten Bedarfs als Bioerdgas beschafft werden, womit eine entsprechende Betriebsleistung CO₂-neutral erbracht wurde.

90,6 % der Busse entsprechen der Euro 5-/EEV (Enhanced Environmentally Friendly Vehicle)- oder der neuesten Euro 6-Abgasnorm für besonders umweltfreundliche Fahrzeuge. Alle Busse sind nach Straßenverkehrszulassungsverordnung (StVZO) geräuscharm. Ihrem Anspruch, Fahrgästen eine umweltschonende Alternative zum Pkw zu bieten, wird die VAG damit weiterhin gerecht. Im März 2018 wurde erstmals ein lokal vollständig emissionsfreier Elektrobus in Betrieb genommen. Der entstehende CO₂-Ausstoß pro Person und Kilometer liegt bei VAG-Fahrzeugen deutlich unter dem entsprechenden Pkw-Wert. Mit dem komplett CO₂-frei gewonnenen Ökostrom aus Wasserkraft ist die CO₂-Bilanz bei U-Bahn und Straßenbahn weiterhin neutral.

B.3 PERSONAL

Im Jahr 2018 beschäftigte die VAG im Durchschnitt 1.797 Mitarbeiter (Vorjahr 1.758) und 33 zur Berufsausbildung Beschäftigte (Vorjahr 31).

Als Ergebnis der Tarifverhandlungen 2018 erhalten die Beschäftigten künftig die Möglichkeit, Entgeltansprüche in freie Zeiten umzuwandeln. Dies sorgt für mehr Flexibilität und entlastet die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Um den reibungslosen Betrieb aufrecht zu erhalten, hat die VAG Gesundheit und Leistungsfähigkeit ihrer Mitarbeiter im Blick. Eine der Grundlagen zur Erarbeitung bzw. Weiterentwicklung von Personalkonzepten ist die alle drei Jahre stattfindende Mitarbeiterbefragung durch das Institut Great Place to Work, die 2018 durchgeführt wurde. Neben den schon bestehenden Ausbildungsberufen werden seit 2018 bei der VAG nun auch Kfz-Mechatroniker ausgebildet, um den Nachwuchsbedarf im Geschäftsbereich Werkstatt Bus abzudecken.

Bis Dezember 2018 leistete der Betriebshof Fürth einen Anteil an der Nürnberger Verkehrsleistung. Zum Fahrplanwechsel wurde dieser Anteil in den Betriebshof Schweinau verlagert. Damit einher ging auch die Versetzung von ca. 55 Mitarbeitern.

Erklärung zur Unternehmensführung

Gemäß der gesetzlichen Verpflichtungen nach § 289f Abs. 4 HGB gibt die VAG nachfolgende Erklärung zur Unternehmensführung ab:

Für die Zusammensetzung des eigenen sowie des Vorstandsgremiums beschloss der Aufsichtsrat für die nächste Stufe bis 30. Juni 2022 die Beibehaltung des Status quo.

Für die ersten beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands hat dieser jeweils eine Bandbreite als Zielgröße festgelegt. Diese beträgt für die erste Führungsebene zwischen 10,0 und 20,0 %, für die zweite Führungsebene zwischen 16,0 und 20,0 %.

4 LAGEBERICHT

B.4 LAGE

Insgesamt entwickelte sich die wirtschaftliche Lage des Unternehmens im Geschäftsjahr 2018 besser als erwartet.

Ertragslage	2018	2017	Veränderung*	
	T€	T€	T€	%
Umsatzerlöse	179.865	168.972	10.893	6,4
Sonstige Erträge	11.398	12.686	- 1.288	- 10,2
Materialaufwand	- 72.351	- 69.568	- 2.783	- 4,0
Personalaufwand	- 118.117	- 107.016	- 11.101	- 10,4
Abschreibungen	- 22.412	- 22.440	28	0,1
Sonstige Aufwendungen	- 37.801	- 40.484	2.683	6,6
Finanzergebnis	- 10.287	- 11.950	1.663	13,9
Ergebnis der Geschäftstätigkeit	- 69.705	- 69.800	95	0,1

*Ergebnisverschlechterung (-), Ergebnisverbesserung (+)

Die **Umsatzerlöse** erhöhten sich im Berichtsjahr um 10.893 T€ auf 179.865 T€. Die Verkehrserlöse inklusive Verkehrsnebenenerlösen stiegen um 4,3 % auf 153.462 T€. Diese Erhöhung ist auf die Tarifierung zurückzuführen. Die öffentlichen Ausgleichsleistungen für die Schwerbehindertenbeförderung nahmen dabei um 7,9 % zu, die für den Schülerverkehr um 8,3 % ab. Daneben erhöhten sich die sonstigen Umsatzerlöse, vor allem durch höhere abschnittsfremde Erlöse, um 21,2 % von 21.789 T€ auf 26.403 T€.

Die **sonstigen Erträge** verringerten sich gegenüber dem Vorjahr um 1.288 T€, insbesondere durch geringere Schadenersatzerträge und eine aperiodische EEG-Erstattung im Vorjahr, bei höheren Erträgen aus der Rückstellungsaufhebung.

Der **Materialaufwand** hat sich im Jahresvergleich um 2.783 T€ bzw. 4,0 % auf 72.351 T€ erhöht. Dieser Anstieg resultiert aus höheren bezogenen Leistungen, die im Wesentlichen aufgrund höherer Aufwendungen für die Fahrzeuganmietung und für die Erneuerung des Bahnsteigsicherungssystems und der Zugsicherungstechnik um 3.702 T€ stiegen. Gegenläufig hat sich der Materialeinsatz mit einem Rückgang von 919 T€ entwickelt, vor allem durch geringere Aufwendungen für Fahrstrom.

Die **Mehrung des Personalaufwands** ist im Wesentlichen mit 6.372 T€ auf die Anpassung der Sterbetafeln und die zinsbedingte Zuführung zur Pensionsrückstellung zurückzuführen. Außerdem erfolgte ab 1. Juni 2018 eine Tarifierhöhung in Höhe von 3,19 %.

Die planmäßigen **Abschreibungen** sanken im Geschäftsjahr 2018 um insgesamt 28 T€ oder 0,1 %.

Die **sonstigen betrieblichen Aufwendungen** nahmen im Geschäftsjahr um 2.683 T€ ab. Dies ist hauptsächlich auf die verminderte Zuführung der Rückstellung für Verbundeinnahmen und geringeren Werbe- bzw. Abbruchaufwand zurückzuführen.

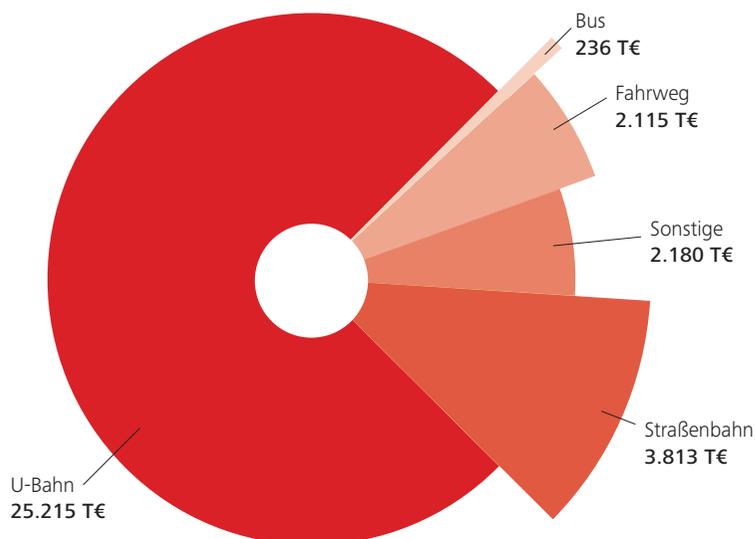
Das **negative Jahresergebnis** und somit der Zuschussbedarf verringerte sich im Vergleich zum Vorjahr um 71 T€ auf 69.842 T€. Dieses wird auf Basis des bestehenden Organschaftsvertrags von der Muttergesellschaft StWN ausgeglichen.

Im Geschäftsjahr fiel das negative EGT um 16,1 % besser aus als das geplante Ergebnis. Hauptgrund für diese Ergebnisverbesserung waren die höheren Fahrgelderlöse und die höheren Erträge aus den Auflösungen von Rückstellungen.

4 LAGEBERICHT

Investitionen

Das Investitionsvolumen ohne Finanzanlagen und abzüglich der erhaltenen Zuschüsse betrug 33.559 T€.



Die Investitionen 2018 entfielen im Wesentlichen auf den Geschäftsbereich U-Bahn.

Sie betrafen vor allem Anzahlungen für 21 U-Bahn-Fahrzeuge des Typs G1 und 6 U-Bahn-Fahrzeuge des Typs G1 mit Option 1. Daneben wurden vier GT6N Straßenbahnzüge generalüberholt.

Insgesamt erhielt die VAG im Jahr 2018 Zuschüsse in Höhe von 14.738 T€ nach dem BayGVFG (davon nachträglich 3.500 T€), 228 T€ gemäß dem BayÖPNVG (davon nachträglich 8 T€), 126 T€ vom Freistaat Bayern (Reg.BayernWLAN) und 165 T€ vom BMVI.

Die Investitionszuschüsse werden von den Investitionen abgesetzt.

Liquidität

Die finanzielle Entwicklung der Gesellschaft wird anhand einer Kapitalflussrechnung dargestellt:

	31.12.2018
	T€
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	- 54.836
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 54.647
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	91.391
Veränderung des Finanzmittelfonds	- 18.092
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	16.921
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	- 1.171
<i>davon kurzfristige Kreditaufnahmen</i>	<i>- 8.561</i>

Im negativen **Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit** wirkte sich vor allem das negative Periodenergebnis aus. Der negative **Cashflow aus der Investitionstätigkeit** war insbesondere von den Anzahlungen für die U-Bahn-Beschaffung sowie den kurzfristigen Finanzmittelanlagen im Rahmen des Cash-Pools geprägt. Im **Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit** waren im Wesentlichen der Verlustausgleich 2017 der StWN, die Vereinnahmung von Zuschüssen sowie die Aufnahme eines Darlehens zur Finanzierung der geleisteten Anzahlungen für die U-Bahn-Beschaffung und die planmäßige Tilgung der Darlehensverbindlichkeit enthalten.

Der negative **Finanzmittelfonds** in Höhe von 1.171 T€ (Vorjahr positiv 16.921 T€) bestand aus den flüssigen Mitteln in Höhe von 7.390 T€ (Vorjahr 28.540 T€) abzüglich der kurzfristigen Kredite für die U-Bahn-Beschaffung in Höhe von 8.561 T€ (Vorjahr 11.619 T€). Die Inanspruchnahme der kurzfristigen Kreditlinien und der Brückenfinanzierung dienen der Zinsoptimierung. Für diese Linien wurden bereits Anschlussfinanzierungen für die Laufzeit der Investitionen abgeschlossen.

Die VAG ist in das Cash-Pooling der StWN eingebunden, über das die Liquidität gesteuert wird. Die Zahlungsfähigkeit ist damit sichergestellt. Es bestehen nicht in Anspruch genommene Kreditlinien von 166.739 T€.

4 LAGEBERICHT

Vermögenslage	2018		2017	
	T€	%	T€	%
VERMÖGEN				
Anlagevermögen	296.694	60,6	289.195	59,2
Langfristiges Umlaufvermögen	3.117	0,6	5.141	1,1
Kurzfristiges Umlaufvermögen	182.547	37,3	165.962	33,9
Flüssige Mittel	7.390	1,5	28.540	5,8
Rechnungsabgrenzungsposten	122	0,0	40	0,0
	489.870	100,0	488.878	100,0
KAPITAL				
Eigenkapital	89.860	18,3	89.860	18,4
Langfristige Rückstellungen	253.232	51,7	246.953	50,5
Langfristiges Fremdkapital	76.894	15,7	31.904	6,5
Kurzfristiges Fremdkapital	66.576	13,6	117.017	23,9
Rechnungsabgrenzungsposten	3.308	0,7	3.144	0,7
	489.870	100,0	488.878	100,0

Die Bilanzsumme zum 31. Dezember 2018 erhöhte sich gegenüber dem Vorjahresstichtag um 992 T€ oder 0,2 % auf 489.870 T€. Aufgrund der über den Abschreibungen liegenden Investitionen stieg das Anlagevermögen gegenüber 2017 um 7.499 T€ oder 2,6 % vor allem in Folge der Anzahlungen für die U-Bahn-Beschaffung an. Der Deckungsgrad des Anlagevermögens durch Eigenkapital lag bei 30,3 % (Vorjahr 31,1 %).

Das langfristige Vermögen war durch langfristig zur Verfügung stehende Mittel gedeckt. Das kurzfristige Umlaufvermögen und die liquiden Mittel wurden zu 35,1 % (Vorjahr 60,2 %) durch kurzfristiges Fremdkapital finanziert. Der Anstieg des kurzfristigen Umlaufvermögens resultierte vor allem aus einem höheren Forderungsbestand gegen verbundene Unternehmen. Dagegen nahmen die flüssigen Mittel im Wesentlichen investitionsbedingt ab.

Am Ende des Geschäftsjahres betrug die Eigenkapitalquote 18,3 % (Vorjahr 18,4 %).

Wesentliche Bestandteile der langfristigen Rückstellungen waren Pensionsrückstellungen in Höhe von 239.987 T€, die sich vor allem aufgrund der Anpassung der Sterbetafeln und zinsbedingt um 8.676 T€ erhöhten. Daneben enthielten sie Personalarückstellungen in Höhe von 5.401 T€, Verpflichtungen aus der Korrektur der Verbundeinnahmen mit 5.011 T€ sowie Ausbaupflichtungen in Höhe von 2.758 T€.

Im Rahmen der Endfinanzierung für die U-Bahn-Beschaffung wurde die erste Tranche der Brückenfinanzierung langfristig umfinanziert. Hieraus ergab sich eine Verschiebung der kurzfristigen Fremdmittel hin zu langfristigen Fremdmitteln.

Bei der Beurteilung der Vermögens- und Kapitalstruktur ist die wirtschaftliche Einbindung der VAG in den StWN-Konzern zu berücksichtigen. Durch den Verlustausgleich der StWN und die Verlustübernahmen der Stadt Nürnberg ist die Vermögensstruktur als ausreichend zu bewerten.

C PROGNOSE-, CHANCEN- UND RISIKOBERICHT**PROGNOSEBERICHT****Markt und Kunde**

Zum 1. Januar 2019 wurde die verbundweite Tariffortschreibung auf Grundlage der Atzelsberger Beschlüsse wirksam. Deren Basis bildet ein ÖPNV-spezifischer Warenkorb. Die durchschnittliche preisbedingte Kostensteigerung aller Verbundunternehmen von 2018 auf 2019 wurde mit 2,57 % beziffert. Ohne die volle Ausschöpfung des im VGN vereinbarten Zuschlags auf den ÖPNV-Warenkorbindex in Höhe von 0,5 % erfolgte insgesamt eine verbundweite Tarifanpassung um durchschnittlich 2,69 %. Die VAG geht für das Geschäftsjahr 2019 von einer entsprechenden Erhöhung der Fahrgeldeinnahmen aus.

Aufgrund der sich positiv entwickelnden Rahmenbedingungen, u. a. der öffentlichen Diskussion um Klimaschutz und nachhaltige Mobilität zu Gunsten des ÖPNV sowie der aktuell positiven Entwicklungen am Markt, wird eine (weitere) Erhöhung des ÖPNV-Anteils am Modal Split sowie der Kundenzufriedenheitswerte angestrebt.

Durch die Digitalisierung und Automatisierung wichtiger Kundenservices (z.B. Störungsinformationen) soll die Echtzeitinformation weiter verbessert und kundenspezifischer ausgestaltet werden. Als zentrales Kundenmedium soll eine Smartphone-App entwickelt werden.

Infrastruktur, Fahrzeuge und Betrieb

Vor dem Hintergrund der derzeitigen Rahmenbedingungen ist in den nächsten Jahren von weiter steigenden Fahrgastzahlen auszugehen. Diese führen zu einem erhöhten Fahrzeugbedarf. Daher investiert die VAG weiter in den Ausbau ihres Fahrzeugparks:

Für die U-Bahn werden weitere sieben Fahrzeuge des Typs G1 bestellt, so dass der VAG am Ende der Beschaffungsmaßnahme insgesamt 34 G1-Fahrzeuge zur Verfügung stehen.

2019 wird die Modernisierung von Straßenbahnfahrzeugen fortgesetzt. Bis 2022 sollen weitere 35 Straßenbahnen des Typs GT6N und GT8N, die zwischen den Jahren 1995 und 2001 beschafft wurden, durch eine externe Firma ertüchtigt werden. Zudem wurde die Ausschreibung mit einem Volumen von bis zu 87 neuen Fahrzeugen gestartet. Bis 2035 sollen die vorhandenen Fahrzeuge durch einen einheitlichen Typ ersetzt werden.

Um weiterhin ihrer Verantwortung im Bereich Umweltschutz gerecht zu werden, investiert die VAG im Jahr 2019 zudem in die Beschaffung neuer Elektrobusse im Rahmen des Projekts „eBus to grid“, darunter zwei Gelenkbusse. Voraussetzung für die Beschaffung von vier Solobussen ist eine bislang noch ausstehende Förderzusage.

Im Rahmen der angestrebten Digitalisierung im Fahrdienst werden mit europaweiter Ausschreibung Tablets mit einer geeigneten Software für die Mitarbeiter beschafft. Ab 1. Oktober 2019 soll das gesamte Fahrpersonal mit entsprechenden Geräten ausgestattet werden. Kommunikationsprozesse, interne Zusammenarbeit sowie Ausbildungsmethoden können dadurch weiter optimiert werden.

Gesamtprognose

Der Betrauungsakt als Grundlage der Verkehrserbringung der VAG für die Stadt Nürnberg wird 2019 durch eine neue Vergabe ersetzt. Hierzu hat die Stadt im April 2018 die Absicht einer Direktvergabe der Verkehrsleistungen an die VAG öffentlich bekannt gemacht. Nachdem die Einspruchsfristen mittlerweile abgelaufen sind, wird zum 3. Dezember 2019 die VAG mittels eines „Öffentlichen Dienstleistungsauftrags“ von der Stadt Nürnberg mit der Erbringung der Verkehrsleistungen beauftragt. Um eine europarechtskonforme Vergabe zu gewährleisten, werden derzeit die Voraussetzungen im Bereich der Vertragsgestaltungen und der wirtschaftlichen Anforderungen geschaffen. Der Ausgleich der Kosten erfolgt wie bisher im Rahmen der Verlustübernahme durch die StWN.

Im Rahmen der Wirtschaftsplanung wird im Geschäftsjahr 2019 mit einem negativen EGT in Höhe von 86,2 Mio. € gerechnet. Die Verschlechterung im Vergleich zum Geschäftsjahr 2018 ist vor allem auf höhere Personalaufwendungen, Materialaufwendungen und höhere Abschreibungen zurückzuführen.

Der Aufsichtsrat genehmigte mit dem Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2019 Investitionen von 117,9 Mio. €. Die VAG rechnet für 2019 mit rund 24,8 Mio. € Zuschüssen der öffentlichen Hand. Die Förderquote des ÖPNV durch die öffentliche Hand variiert dabei je nach Investitionsmaßnahme. Die Finanzierung über Abschreibungen wurde mit rund 24,4 Mio. € geplant. Die Neubeschaffung der U-Bahn-Fahrzeuge wird im Wesentlichen durch Fremdfinanzierung erfolgen.

Risikomanagement sowie Chancen- und Risikobericht

Ziel des Risikomanagementsystems im VAG Konzern ist es, frühzeitig Abweichungen vom geplanten Ergebnis sowie bestandsgefährdende Risiken zu erkennen, um rechtzeitig Gegenmaßnahmen einleiten zu können. Die Anweisung „Kaufmännische Steuerung des VAG Konzerns“ regelt den Umgang mit externen und internen Risiken und damit auch mit liquiditätswirksamen Chancen und Risiken.

Wichtige Rahmenbedingungen für den Risikomanagementprozess sind die Feststellung des Risikokapitals und dessen Aufteilung sowie die Definition der Risikolimits für die einzelnen unternehmerischen Teilaktivitäten. Weiterer wesentlicher Bestandteil ist das damit verbundene mehrstufige EGT-Vorwarnstufenkonzept, durch das Veränderungen in der Risikosituation deutlich aufgezeigt und die Möglichkeit zur rechtzeitigen Gegensteuerung gegeben werden.

Die VAG unterliegt mit ihren unternehmerischen Aktivitäten allgemeinen und branchenspezifischen Risiken und Chancen, die grundsätzlich gegeneinander abgewogen werden müssen. Die Risiko- und Chancenidentifikation sowie deren Bewertung finden systematisch und fortlaufend statt.

Die Dokumentation aller identifizierten Risiken und Chancen inklusive Gegenmaßnahmen erfolgt in einer zentralen Datenbank. Erfassten Risiken und Chancen werden statistische Verteilfunktionen und Eintrittswahrscheinlichkeiten zugeordnet. Die Gesamtheit der Risiken und Chancen wird unter Berücksichtigung der ihnen zugeordneten Verteilfunktionen und Eintrittswahrscheinlichkeiten mittels Simulationen aggregiert und bewertet. Ein regelmäßiges Berichtswesen an alle relevanten Empfänger ist implementiert. Betrachtungszeitraum ist das jeweils laufende Jahr sowie die fünf Planjahre des aktuell genehmigten mittelfristigen Wirtschaftsplans. Wesentliche Veränderungen einzelner Risiken und Chancen werden ad hoc berichtet.

Die Sicherstellung, Ausgestaltung und Optimierung des konzernweit gültigen Risikomanagementsystems erfolgt durch das Zentrale Risikomanagement, das dem Bereich Controlling der N-ERGIE Aktiengesellschaft zugeordnet ist. Zusätzlich ist die Funktion eines Risikobeauftragten installiert, der das Risikomanagementsystem prozessunabhängig überwacht und über ein direktes Berichtsrecht an den Vorstand verfügt.

DIE WESENTLICHEN CHANCEN UND RISIKEN WERDEN NACHFOLGEND AUFGEFÜHRT:**Politische und regulatorische Risiken**

Die allgemeine Reduzierung der ÖPNV-Zuschüsse durch den Bund und die Verringerung der Landesmittel des Freistaats Bayern stellen die wesentlichen Risiken im politischen Umfeld dar. Daneben ergeben sich aus der Mitbenutzung der kommunalen Verkehrswege Risiken für das Verkehrsangebot und den Betriebsablauf. Das Risiko im Prozess der Betrauung durch die Stadt Nürnberg und der damit verbundenen Direktvergabe der Verkehrsleistungen hat sich aufgrund des fortschreitenden Prozesses reduziert. Darüber hinaus konnten mit Fürth, Erlangen und den Nachbarorten neue Vereinbarungen zur künftigen Zusammenarbeit geschlossen werden.

Kaufmännische Chancen und Risiken

Die Entwicklung der Fahrgastzahlen und die Erlözzuscheidung im VGN mit jeweils unmittelbarer Wirkung auf die Verkehrserlöse des Unternehmens bleiben die größten kaufmännischen Risikopotenziale. Einfluss auf die Entwicklung der Fahrgastzahlen nehmen dabei das Verkehrs- und Tarifangebot sowie äußere Faktoren, wie zum Beispiel die Benzinpreise, die Bevölkerungsentwicklung oder verkehrspolitische Maßnahmen. Da die Endabrechnung der zunächst nur vorläufig durch den VGN zugeschiedenen Verkehrserlöse zu einem späteren Zeitpunkt erfolgt, ergeben sich durch die damit verbundenen rückwirkenden Korrekturen Risiken, die nicht nur im Abrechnungsjahr wirken, sondern auch Einfluss auf die Ergebnisse der Folgejahre sowie den aktuellen Einnahmeverteilungsschlüssel des VGN haben.

Unsicherheiten für die Entwicklung der künftigen Erlössituation ergeben sich zudem aus den aktuellen Diskussionen zur Modifizierung der Tarifpolitik im VGN, wohingegen sich die Einführung eines elektronischen Tarifs auf die Erlözzuscheidung positiv auswirken kann.

Technische Risiken

Maßnahmen wie vorausschauende Instandhaltung (Wartung, Inspektion und Instandsetzung), ein Qualitätsmanagementsystem gemäß DIN ISO 9001 und die laufende Aktualisierung und Anpassung von Notfallplänen gewährleisten die Sicherheit, Zuverlässigkeit und Qualität des öffentlichen Nahverkehrs – auch bei technischen Störungen von Betriebsmitteln, Fahrzeugausfällen oder infrastrukturellen Änderungen.

Darüber hinaus wird bis Mitte 2019 für die betriebsnotwendigen IT-Systeme ein Informationssicherheitsmanagementsystem gemäß BSI-Kritisverordnung aufgebaut.

Personelle Risiken

Private Busunternehmen erbringen im Auftrag der VAG etwa 30 % der Busleistung in Nürnberg. Aufgrund der angespannten Situation auf dem Fahrerarbeitsmarkt steigt das Risiko, Leistungen nicht mehr im einkalkulierten Umfang vermieten zu können sowie die Wahrscheinlichkeit, dass bereits vermietete Leistungen zurückgegeben werden. Sollte es nicht gelingen, zusätzliches Fahrpersonal bei der VAG zu akquirieren und auszubilden, steigt dadurch das Risiko von Fahrtausfällen.

Steuerliche Risiken

Durch die extrem kurzfristigen und vielfältigen Änderungen in der steuerlichen Gesetzgebung und Rechtsprechung besteht für die VAG das Risiko, steuerlich relevante Sachverhalte nicht korrekt abzubilden. Zudem befinden sich die VAG und ihre Tochterunternehmen in einem überdurchschnittlich langen Betriebsprüfungszeitraum. Um diesen Risiken zu begegnen, wurde 2018 ein konzernweites Tax Compliance Management System eingeführt, das die Beachtung aller steuerlichen Vorschriften sicherstellen soll.

Finanzwirtschaftliche Chancen und Risiken

Nach wie vor sind Risiken aus der unveränderten Niedrigzinsphase am Kapitalmarkt zu verzeichnen. Diese wirken sich ebenso auf die Versorgungssysteme der Unternehmen in Deutschland aus. Andererseits bietet der aktuell niedrige Marktzins die Chance, die Investitionskosten und den damit verbundenen Zinsaufwand aus der Kreditaufnahme gering zu halten.

Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten, sind zum gegenwärtigen Zeitpunkt nicht erkennbar.

Nürnberg, 4. März 2019

VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft Nürnberg

5 BILANZ

Aktivseite	Anhang	31.12.2018	31.12.2017
	TZ	T€	T€
A. ANLAGEVERMÖGEN	C.1		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		3.088	2.796
II. Sachanlagen		281.332	274.089
III. Finanzanlagen		12.274	12.310
		296.694	289.195
B. UMLAUFVERMÖGEN			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		17.467	16.596
2. Unfertige Leistungen		781	530
		18.248	17.126
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	C.2		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		22.445	17.677
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen		141.039	132.418
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		814	1.551
4. Sonstige Vermögensgegenstände		3.118	2.331
		167.416	153.977
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		7.390	28.540
		193.054	199.643
C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN		122	40
		489.870	488.878

Passivseite	Anhang	31.12.2018	31.12.2017
	TZ	T€	T€
A. EIGENKAPITAL	C.3		
I. Gezeichnetes Kapital		38.400	38.400
II. Kapitalrücklage		30.000	30.000
III. Gewinnrücklagen			
1. Andere Gewinnrücklagen		21.460	21.460
		89.860	89.860
B. RÜCKSTELLUNGEN	C.4		
1. Rückstellungen für Pensionen		239.987	231.311
2. Steuerrückstellungen		6	0
3. Sonstige Rückstellungen		24.828	29.548
		264.821	260.859
C. VERBINDLICHKEITEN	C.5		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		107.594	102.219
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		9.011	7.907
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		5.412	7.223
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		421	503
5. Sonstige Verbindlichkeiten		9.443	17.163
		131.881	135.015
D. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN		3.308	3.144
		489.870	488.878

6 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

	Anhang	2018	2017
	TZ	T€	T€
1. Umsatzerlöse	D.1	179.865	168.972
2. Erhöhung/Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen		251	– 132
3. Andere aktivierte Eigenleistungen		1.290	1.011
4. Sonstige betriebliche Erträge	D.2	9.857	11.807
		191.263	181.658
5. Materialaufwand	D.3	– 72.351	– 69.568
6. Personalaufwand	D.4	– 118.117	– 107.016
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		– 22.412	– 22.440
8. Konzessionsabgabe		– 1.702	– 1.985
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	D.5	– 36.099	– 38.499
10. Finanzergebnis	D.6	– 10.287	– 11.950
11. Ergebnis der Geschäftstätigkeit		– 69.705	– 69.800
12. Ergebnis nach Steuern		– 69.705	– 69.800
13. Sonstige Steuern		– 137	– 113
14. Erträge aus Verlustübernahme		69.842	69.913
15. Jahresüberschuss		0	0

7 ANHANG

A ALLGEMEINE ANGABEN

Die Firma VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft mit Sitz in Nürnberg ist im Handelsregister B des Amtsgerichts Nürnberg unter der Nummer HRB 1072 eingetragen.

Der Jahresabschluss der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft ist nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) für große Kapitalgesellschaften und ergänzenden Bestimmungen des Aktiengesetzes (AktG) und der Satzung aufgestellt. Besonderheiten des öffentlichen Personennahverkehrs sind in der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung berücksichtigt.

Die Strukturierung der Gewinn- und Verlustrechnung erfolgt nach dem Gesamtkostenverfahren.

Die zur übersichtlicheren Darstellung in der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung zusammengefassten Posten sind im Anhang gesondert ausgewiesen bzw. erläutert.

Aus diesem Grund werden Davon-Vermerke ebenfalls im Anhang dargestellt.

Die Ziffern in der Vorspalte der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung entsprechen denen der Erläuterungen im Anhang.

Aus Gründen der Übersichtlichkeit ist die Gewinn- und Verlustrechnung um die Position „Ergebnis der Geschäftstätigkeit“ (Nr. 11) ergänzt. Das Ergebnis stellt eine Steuerungsgröße dar.

B BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

Anlagevermögen

Die immateriellen Vermögensgegenstände und das Sachanlagevermögen werden mit den Anschaffungs- und Herstellungskosten unter Abzug der planmäßigen Abschreibungen bilanziert. Die planmäßige Abschreibung erfolgt nach der linearen Abschreibungsmethode unter Beachtung der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer, beginnend im Zugangsmonat.

Den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen liegen im Wesentlichen folgende Nutzungsdauern zu Grunde:

	Nutzungsdauer in Jahren
Immaterielle Vermögensgegenstände	3 – 20
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	13 – 99
Technische Anlagen und Maschinen	6 – 75
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 – 25

Geleistete Anzahlungen sind zum Nominalwert und Anlagen im Bau sind mit den bisher angefallenen Anschaffungs- und Herstellungskosten bilanziert. Bei den Herstellungskosten der selbst erstellten Anlagen sind in angemessenem Umfang Gemeinkosten berücksichtigt (aktivierte Eigenleistungen). Die erhaltenen Investitionszuschüsse werden von den Anschaffungs- und Herstellungskosten der betroffenen Vermögensgegenstände abgesetzt.

Bis 31. Dezember 2017 wurden selbstständig nutzbare und bewegliche Wirtschaftsgüter, deren Anschaffungs- oder Herstellungskosten 150 €, aber nicht 410 € übersteigen, im Zugangsjahr in voller Höhe abgeschrieben. Ab 1. Januar 2018 werden selbstständig nutzbare und bewegliche Wirtschaftsgüter, deren Anschaffungs- oder Herstellungskosten 250 €, aber nicht 800 € übersteigen, im Zugangsjahr in voller Höhe abgeschrieben.

Die unter den Finanzanlagen ausgewiesenen Anteile an verbundenen Unternehmen, Beteiligungen und Wertpapiere sind zu Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bei dauernder Wertminderung bewertet. Die unter den sonstigen Ausleihungen ausgewiesenen unverzinslichen Darlehen sind zum Barwert bilanziert.

7 ANHANG

Umlaufvermögen

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe werden zum durchschnittlichen Einstandspreis unter Beachtung des Niederstwertprinzips aktiviert. Die unfertigen Leistungen sind mit den Herstellungskosten unter Einbeziehung angemessener Gemeinkosten bewertet.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sind grundsätzlich zum Nennwert bilanziert. Zweifelhafte oder uneinbringliche Forderungen werden wertberichtigt bzw. abgeschrieben. Das allgemeine Ausfallrisiko wird durch die pauschale Wertberichtigung der Forderungen berücksichtigt. Unverzinsliche Gehaltsvorschüsse werden mit ihrem Barwert angesetzt.

Flüssige Mittel sind zum Nennwert ausgewiesen.

Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten

Als Rechnungsabgrenzungsposten werden auf der Aktivseite Ausgaben vor dem Stichtag ausgewiesen, soweit sie einen Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

Eigenkapital

Der Ansatz des Eigenkapitals erfolgt zum Nennbetrag.

Rückstellungen

Die Pensionsrückstellungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen mit dem Teilwertverfahren ermittelt. Grundlagen des Gutachtens sind die Richttafeln 2018 G (Vorjahr 2005 G) von Prof. Dr. Klaus Heubeck und der durch die Deutsche Bundesbank bekannt gegebene Rechnungszinsfuß von 3,21 % (Vorjahr 3,68 %), der dem durchschnittlichen Marktzins der vergangenen zehn Geschäftsjahre bei einer angenommenen Laufzeit von 15 Jahren entspricht. Zudem sind ein Gehaltstrend von 2,5 % (Vorjahr 2,5 %) und eine Fluktuationsrate von 2,0 % (Vorjahr 2,0 %) berücksichtigt. Der Rentenanpassung wird mit 1,7 % (Vorjahr 1,7 %) für allgemeine Versorgungen und mit 2,0 % (Vorjahr 2,0 %) für Einzelzusagen Rechnung getragen.

Die sonstigen Rückstellungen berücksichtigen alle ungewissen Verpflichtungen und erkennbaren Risiken und sind mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag bilanziert. Die langfristigen sonstigen Rückstellungen für Jubiläumsverpflichtungen und Verpflichtungen aus Altersteilzeit und Beihilfen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen mit dem Teilwertverfahren, einem Rechnungszinsfuß von 2,32 % (Vorjahr 2,8 %), der dem durchschnittlichen Marktzins der vergangenen sieben Geschäftsjahre entspricht und einem Gehaltstrend von 2,5 % (Vorjahr 2,5 %) bei den Jubiläumsverpflichtungen bzw. 2,0 % bei den Verpflichtungen für Altersteilzeit (Vorjahr 2,0 %) bewertet. Alle weiteren langfristigen sonstigen Rückstellungen werden, entsprechend ihrer Restlaufzeit, mit dem von der Deutschen Bundesbank bekannt gegebenen durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre abgezinst, die Dotierung erfolgte nach der Nettomethode.

Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten sind mit ihrem Erfüllungsbetrag zum Bilanzstichtag passiviert.

Passiver Rechnungsabgrenzungsposten

Als Rechnungsabgrenzungsposten werden auf der Passivseite Einnahmen vor dem Stichtag ausgewiesen, soweit sie einen Ertrag für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

7 ANHANG

C ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

C.1 ANLAGEVERMÖGEN

Die in der Bilanz zusammengefassten Posten des Anlagevermögens und ihre Entwicklung in 2018 sind in einem separaten Anlagegitter dargestellt.

Bei den Wertpapieren des Anlagevermögens handelt es sich um Anteile an Wertpapiersondervermögen (Mischfonds auf Basis von Renten und Aktien). Der Marktwert zum 31. Dezember 2018 beträgt insgesamt 17.133 T€ und liegt somit 6.102 T€ über dem Buchwert. Im Geschäftsjahr wurden 271 T€ ausgeschüttet.

C.2 FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Es handelt sich bei den Forderungen gegen verbundene Unternehmen um Forderungen gegen die Gesellschafterin aus dem Verlustausgleich in Höhe von 69.842 T€ (Vorjahr 69.913 T€) und um sonstige Forderungen in Höhe von 70.804 T€ (Vorjahr 62.134 T€). Daneben sind sonstige Forderungen gegen verbundene Unternehmen von 350 T€ (Vorjahr 330 T€) sowie aus Lieferungen und Leistungen von 43 T€ (Vorjahr 41 T€) enthalten.

Die Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, betreffen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 814 T€ (Vorjahr 1.551 T€).

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von 3.085 T€ (Vorjahr 5.112 T€) und die sonstigen Vermögensegegenstände von 32 T€ (Vorjahr 29 T€) haben eine Laufzeit von mehr als 1 Jahr. Alle übrigen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind wie im Vorjahr innerhalb eines Jahres fällig.

C.3 EIGENKAPITAL

Das Grundkapital von 38.400 T€ ist eingeteilt in 75.000 nennwertlose Stamm-Stückaktien. Der rechnerische Wert ergibt 517 € je Stamm-Stückaktie.

Die Kapitalrücklage in Höhe von 30.000 T€ enthält ausschließlich die Einstellung nach § 272 Abs. 2 Nr. 4 HGB.

C.4 RÜCKSTELLUNGEN

Mit den sonstigen Rückstellungen wird nach derzeitigem Kenntnisstand im ausreichenden Umfang Vorsorge für künftige Verpflichtungen und Risiken getroffen. Sie enthalten in der Hauptsache Risiken aus der Korrektur von Verbundeinnahmen, ungewisse Verbindlichkeiten aus dem Personalbereich, unter anderem Altersteilzeitverpflichtungen und Gleitzeitguthaben, sowie wirtschaftliche Risiken.

Der Unterschiedsbetrag aus dem Ansatz der Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen nach Maßgabe des durchschnittlichen Marktzinssatzes aus den vergangenen zehn Geschäftsjahren und dem Ansatz nach Maßgabe des durchschnittlichen Marktzinssatzes aus den vergangenen sieben Jahren beträgt 27.729 T€.

7 ANHANG

C.5 VERBINDLICHKEITEN

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen beinhalten Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 5.389 T€ (Vorjahr 7.223 T€) und sonstige Verbindlichkeiten von 23 T€ (Vorjahr 0 T€). Die Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, beinhalten Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von 412 T€ (Vorjahr 492 T€) und sonstige Verbindlichkeiten von 9 T€ (Vorjahr 11 T€).

Für Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen die üblichen Eigentumsvorbehalte aus der Lieferung von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen.

	31.12.2018	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis 1 Jahr	über 1 Jahr	davon über 5 Jahre
	T€	T€	T€	T€
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	107.594	30.751	76.843	56.717
<i>Vorjahr</i>	<i>102.219</i>	<i>70.344</i>	<i>31.875</i>	<i>21.875</i>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9.011	8.960	51	0
<i>Vorjahr</i>	<i>7.907</i>	<i>7.878</i>	<i>29</i>	<i>0</i>
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	5.412	5.412	0	0
<i>Vorjahr</i>	<i>7.223</i>	<i>7.223</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	421	421	0	0
<i>Vorjahr</i>	<i>503</i>	<i>503</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Sonstige Verbindlichkeiten	9.443	9.443	0	0
<i>Vorjahr</i>	<i>17.163</i>	<i>17.163</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
davon aus Steuern	1.204	1.204	0	0
<i>Vorjahr</i>	<i>1.131</i>	<i>1.131</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	194	194	0	0
<i>Vorjahr</i>	<i>195</i>	<i>195</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Gesamt	131.881	54.987	76.894	56.717
<i>Vorjahr</i>	<i>135.015</i>	<i>103.111</i>	<i>31.904</i>	<i>21.875</i>

7 ANHANG

D ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

D.1 UMSATZERLÖSE

Die Verkehrserlöse für den Busbetrieb Fürth sind in der Tabelle den sonstigen Umsatzerlösen zugeordnet. Die Umsatzerlöse entstanden ausschließlich im Inland. Die Umsatzerlöse enthalten periodenfremde Umsatzerlöse in Höhe von 3.913 T€ (Vorjahr -878 T€).

	2018	2017
	T€	T€
Verkehrserlöse	153.462	147.183
Sonstige Umsatzerlöse	26.403	21.789
	179.865	168.972

D.2 SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind periodenfremde Erträge in Höhe von 8.103 T€ (Vorjahr 9.084 T€) enthalten. Diese bestehen hauptsächlich aus Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen.

D.3 MATERIALAUFWAND

Im Vorjahr waren periodenfremde Aufwendungen in Höhe von 561 T€ enthalten.

	2018	2017
	T€	T€
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	26.258	27.177
Sonstige Umsatzerlöse	46.903	42.391
	72.351	69.568

D.4 PERSONALAUFWAND

In diesem Posten sind periodenfremde Aufwendungen in Höhe von 2.250 T€ (Vorjahr 136 T€) enthalten, die im Wesentlichen aus der Veränderung der Heubeck Richttafeln resultieren.

	2018	2017
	T€	T€
Löhne und Gehälter	83.871	80.328
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	34.246	26.688
<i>davon für Altersversorgung</i>	<i>17.173</i>	<i>10.550</i>
	118.117	107.016

D.5 SONSTIGER BETRIEBLICHER AUFWAND

In diesem Posten waren im Vorjahr 410 T€ periodenfremde Aufwendungen ausgewiesen, die im Wesentlichen Verluste aus Anlagenabgängen, Abschreibungen auf Forderungen sowie Mietaufwendungen enthielten.

7 ANHANG

D.6 FINANZERGEBNIS

	2018	2017
	T€	T€
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	350	330
Erträge aus Beteiligungen	140	100
Aufwendungen aus Verlustübernahmen	– 1	0
Beteiligungsergebnis	489	430
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	369	215
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	12	18
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	– 11.157	– 12.613
<i>davon: – an verbundenen Unternehmen</i>	– 31	– 48
<i>– Aufzinsung langfristiger Rückstellungen gemäß § 277 Abs. 5 HGB</i>	– 8.598	– 9.477
Zinsergebnis	– 10.776	– 12.380
Finanzergebnis	– 10.287	– 11.950

E ERGÄNZENDE ANGABEN

E.1 SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

Vorwiegend sind hier Pachtzinsverpflichtungen für die U-Bahn-Anlagen ausgewiesen.

Bei den übrigen finanziellen Verpflichtungen handelt es sich um regelmäßig wiederkehrende Leistungsverpflichtungen, die sich aus dem laufenden Betrieb ergeben.

Verpflichtungen aus Miet-, Leasing- und Pachtverträgen	davon gegenüber verbundenen Unternehmen	
	T€	T€
fällig 2019	4.412	635
fällig 2020 bis 2023	17.752	2.540
fällig nach 2023	4.290	635
	26.454	3.810
Bestellobligo für Investitionen des Sachanlagevermögens	124.088	
Gesamtergebnis	150.542	

E.2 HONORAR DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Die Angaben nach § 285 Nr. 17 HGB erfolgen im Konzernabschluss der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung.

7 ANHANG

E.3 DURCHSCHNITTLICHER PERSONALSTAND NACH § 285 NR. 7 HGB

	2018	2017
Arbeitnehmer	1.797	1.758
<i>davon Teilzeitbeschäftigte</i>	293	257
Zur Berufsausbildung Beschäftigte	33	31

E.4 BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN UND UNTERNEHMENSVERBINDUNGEN

Der Jahresabschluss der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft ist in den Konzernabschluss der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Nürnberg, (kleinster und größter Konsolidierungskreis) einbezogen. Der Konzernabschluss wird beim elektronischen Bundesanzeiger offengelegt.

Aufgrund der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss der Muttergesellschaft Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung, einschließlich sämtlicher Töchter der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft, wird die befreiende Wirkung gemäß § 291 HGB in Anspruch genommen und auf die Erstellung eines eigenen Konzernabschlusses verzichtet.

Die Beteiligungsunternehmen werden nachfolgend aufgezeigt:

Name und Sitz der Gesellschaft (Stand 31.12.2018)	Anteil am Kapital	Eigen- kapital	Jahres- ergebnis
	%	T€	T€
BSN Betriebsgesellschaft Schienenverkehr Nürnberg mit beschränkter Haftung, Nürnberg	100,00	26	0 ¹
Bus Nürnberg BNG Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Nürnberg	100,00	25	0 ¹
KVN Kommunalen Versicherungsdienst Nürnberg GmbH, Nürnberg	100,00	121	EAV ²
PB-Consult Planungs- und Betriebsberatungsgesellschaft mbH, Nürnberg	50,00	554	216 ³
ÖPNV Akademie Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Nürnberg	50,00	325	174 ³
Verkehrsverbund Großraum Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Nürnberg	25,92	54	0 ³
Beka GmbH, Köln	0,46	1.137	31 ³

¹Jahresabschluss 2018 noch nicht von den Gesellschaftern festgestellt ²Ergebnisabführungsvertrag ³Jahresabschluss 2017

E.5 NACHTRAGSBERICHT

Nach Ende des Geschäftsjahres wurden keine Risiken oder Vorgänge von besonderer Bedeutung identifiziert, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden oder die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich beeinträchtigen.

7 ANHANG

E.6 ORGANE UND AUFWENDUNGEN FÜR ORGANE DER GESELLSCHAFT

AUFSICHTSRAT

Vertreter der Anteilseigner:

Christian Vogel	Bürgermeister der Stadt Nürnberg, Vorsitzender des Aufsichtsrats
Nasser Ahmed	Stadtrat und Student
Renate Blumenstetter	Stadträtin und Betreuerin
Thorsten Brehm	Stadtrat und Sozialwissenschaftler
Lorenz Gradl	Stadtrat und Bautechniker
Stephan Grosse-Grollmann	Stadtrat und Kulturschaffender
Marcus König	Stadtrat und Bankkaufmann
Andreas Krieglstein	Stadtrat und leitender Angestellter
Achim Mletzko	Stadtrat und Geschäftsführer
Konrad Schuh	Stadtrat und Justizvollzugsbeamter
Kilian Sendner	Stadtrat und Kaufmann i. R.
Yasemin Yilmaz	Stadträtin und Soziologin

vom Stadtrat bestimmte Arbeitnehmervertreter:

Rainer Lehnemann	Betriebsrat stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats
Manfred Weidenfelder	Landesfachbereichsleiter ver.di

Vertreter der Arbeitnehmer:

Achim Gabor	freigestelltes Betriebsratsmitglied der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft
Andreas Gerstmeier	Omnibusfahrer
Peter Kohler	Fahrausweisprüfer/Fahrer
Dieter Leikauf-Götz	Straßenbahnfahrer
Roland Müller	Omnibusfahrer
Jürgen Rötzer	Betriebsratsvorsitzender VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft
Stefanie Sattler	freigestellte Schwerbehindertenvertreterin

VORSTAND

Josef Hasler	Vorsitzender des Vorstands und kaufmännischer Vorstand Ressorts: Verkauf und Controlling, Wirtschaftsplanung Vorsitzender der Geschäftsführung der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung Vorsitzender des Vorstands der N-ERGIE Aktiengesellschaft
Tim Dahlmann-Resing	Vorstandsmitglied für Technik und Marketing Ressorts: Koordination Bus ER / FÜ Betriebsleiter BOKraft, Steuerung Betrieb, Fahrweg, Marketing, Planung, Werkstatt Bus und Werkstatt Schienenfahrzeuge
Karl-Heinz Pöverlein	Vorstandsmitglied für Personal- und Sozialfragen Ressort: Fahrbetrieb und Service Mitglied der Geschäftsführung und Arbeitsdirektor der Städtische Werke Nürnberg Gesellschaft mit beschränkter Haftung Vorstandsmitglied und Arbeitsdirektor der N-ERGIE Aktiengesellschaft

7 ANHANG

Die Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung betragen 585 T€.

Die Vergütung des Vorstands betragen im Einzelnen für Herrn Josef Hasler Fixum 181 T€ sowie Sachleistungen 17 T€, für Herrn Tim Dahlmann-Resing Fixum 245 T€ sowie Sachleistungen 11 T€ und für Herrn Karl-Heinz Pöverlein Fixum 122 T€ sowie Sachleistungen 9 T€. Zudem bestehen Pensionszusagen von 1.219 T€, die unter den Pensionsrückstellungen ausgewiesen werden.

Frühere Mitglieder des Vorstands und deren Hinterbliebenen erhielten Gesamtbezüge in Höhe von 124 T€. Für Pensionsverpflichtungen gegenüber früheren Mitgliedern des Vorstands und ihren Hinterbliebenen sind 2.283 T€ zurückgestellt. Die Mitglieder des Aufsichtsrats der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft erhielten Aufwandsentschädigungen von 43 T€.

Nürnberg, den 4. März 2019
VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft

Josef Hasler

Tim Dahlmann-Resing

Karl-Heinz Pöverlein

8 ANLAGEVERMÖGEN

Vermögensgruppe	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Abschreibungen	
	Stand 01.01.2018	Zugang	Abgang	Umbuchung	Stand 31.12.2018	Stand 01.01.2018	Abschreibungen des Geschäftsjahres	/, kumulierte Abschreibungen auf Anlagen- abgänge und Umbuchungen	Zuschreibungen des Geschäftsjahres	Stand 31.12.2018	Stand 31.12.2018	Stand 31.12.2017
	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€
I. Immaterielle Vermögensgegenstände												
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	8.043	1.177	72	494	9.642	5.598	1.088	72	0	6.614	3.028	2.445
2. Geleistete Anzahlungen	351	60	2	– 349	60	0	0	0	0	0	60	351
	8.394	1.237	74	145	9.702	5.598	1.088	72	0	6.614	3.088	2.796
II. Sachanlagen												
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit												
a) Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	9.957	49	0	0	10.006	5.975	186	0	0	6.161	3.845	3.982
b) Bahnkörper und Bauten des Schienenweges	47.381	326	0	1.400	49.107	34.217	875	0	0	35.092	14.015	13.164
2. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Wohnbauten	789	0	0	0	789	753	4	0	0	757	32	36
3. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte ohne Bauten	209	3	0	0	212	57	4	0	0	61	151	152
4. Bauten auf fremden Grundstücken, die nicht zu den Ziffern 1 oder 2 gehören	1.728	0	148	0	1.580	320	51	20	0	351	1.229	1.408
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Steuerungsanlagen	123.163	815	179	315	124.114	66.907	4.673	178	0	71.402	52.712	56.256
6. Fahrzeuge für Personen- und Güterverkehr	331.206	1.036	3.461	1.318	330.099	221.759	12.778	0	0	234.537	95.562	109.447
7. Maschinen und maschinelle Anlagen, soweit sie nicht zu den Ziffern 5 und 6 gehören	10.081	439	438	159	10.241	7.756	353	438	0	7.671	2.570	2.325
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	39.978	973	920	522	40.553	31.236	2.400	902	0	32.734	7.819	8.742
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	78.577	28.681	2	– 3.859	103.397	0	0	0	0	0	103.397	78.577
	643.069	32.322	5.148	– 145	670.098	368.980	21.324	1.538	0	388.766	281.332	274.089
III. Finanzanlagen												
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	76	0	0	0	76	0	0	0	0	0	76	76
2. Beteiligungen	92	0	25	0	67	0	0	0	0	0	67	92
3. Wertpapiere des Anlagevermögens	11.057	0	26	0	11.031	0	0	0	0	0	11.031	11.057
4. Sonstige Ausleihungen	1.392	112	153	0	1.351	307	41	0	97	251	1.100	1.085
	12.617	112	204	0	12.525	307	41	0	97	251	12.274	12.310
Anlagenvermögen	664.080	33.671	5.426	0	692.325	374.885	22.453	1.610	97	395.631	296.694	289.195

9 BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An die VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft, Nürnberg:

Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft, Nürnberg, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2018 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2018 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zum Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

9 BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

– identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das

Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss

die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.

- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Nürnberg, den 26. März 2019

PricewaterhouseCoopers GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Kerstin Kraus
Wirtschaftsprüferin

Claus Röger
Wirtschaftsprüfer



10 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

AKTIVITÄTEN DES AUFSICHTSRATS

Der Aufsichtsrat hat die Maßnahmen des Vorstands während des Geschäftsjahres 2018 entsprechend den ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht und eng begleitet. Er hat sich regelmäßig und umfassend über die Entwicklung und die Lage der Gesellschaft und ihrer Beteiligungsunternehmen in den Aufsichtsratssitzungen sowie durch schriftliche Berichte unterrichten lassen und Einblick in die Geschäftsführung genommen. Er wurde über grundsätzliche Fragen der Geschäftspolitik informiert und hat darüber mit dem Vorstand beraten. Wichtige geschäftliche Einzelvorgänge wurden erörtert und die aufgrund gesetzlicher oder satzungsmäßiger Bestimmungen zur Zustimmung vorgelegten Geschäfte behandelt.

So hat der Aufsichtsrat unter anderem Frau Magdalena Weigel mit Wirkung zum 1. Juli 2019 zum Vorstandsmitglied für Personal- und Sozialfragen bestellt. Sie folgt Herrn Karl-Heinz Pöverlein nach, der zum 30. Juni 2019 in den Ruhestand versetzt wird.

Der Aufsichtsrat hat die ihm nach Gesetz und Gesellschaftsvertrag zustehenden Überwachungsfunktionen ausgeübt und die ihm obliegenden Entscheidungen nach ausführlichen Beratungen getroffen.

Im Geschäftsjahr 2018 trat der Aufsichtsrat zu drei ordentlichen Sitzungen sowie zu einer gemeinsamen außerordentlichen Sitzung mit dem Aufsichtsrat der Städtische Werke Nürnberg GmbH und zu einer gemeinsamen außerordentlichen Sitzung mit den Aufsichtsräten der Städtische Werke Nürnberg GmbH und der N-ERGIE Aktiengesellschaft zusammen. Ein Aufsichtsratsmitglied hat an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen.

Außerdem fanden zwei Sitzungen des Vergabeausschusses sowie zwei gemeinsame Sitzungen der Personal- und Präsidialausschüsse der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft, der Städtische Werke Nürnberg GmbH und der N-ERGIE Aktiengesellschaft statt.

BESETZUNG DES AUFSICHTSRATS

Mit dem 31. Dezember 2018 ist auf der Seite der Vertreter der Arbeitnehmer Herr Achim Gabor aus dem Gremium ausgeschieden. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Gabor für die konstruktive und vertrauensvolle Zusammenarbeit.

JAHRESABSCHLUSS

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018 und der Lagebericht wurden von der PricewaterhouseCoopers GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Nürnberg, geprüft. Der Auftrag zur Durchführung der Prüfung wurde in der Hauptversammlung am 11. Juni 2018 beschlossen und vom Vorsitzenden des Aufsichtsrats erteilt. Der Prüfungsbericht wurde allen Mitgliedern des Aufsichtsrats vorgelegt.

Der Abschlussprüfer war bei der Jahresabschlussberatung des Aufsichtsrats am 27. Mai 2019 anwesend. Die Prüfungen haben nach seinem abschließenden Ergebnis keinen Anlass zu Beanstandungen gegeben. Der Jahresabschluss wurde mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018 und den Lagebericht für das Geschäftsjahr 2018 geprüft. Er billigte den Jahresabschluss, der damit gemäß § 172 Aktiengesetz festgestellt ist, sowie den Lagebericht.

DANK AN VORSTAND, BETRIEBSRAT UND UNTERNEHMENSANGEHÖRIGE

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand, dem Betriebsrat und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft für ihren Einsatz und die geleistete Arbeit im abgelaufenen Geschäftsjahr und spricht hierfür seine Anerkennung aus.

Nürnberg, 27. Mai 2019

Christian Vogel

Vorsitzender des Aufsichtsrats